

אלף משלוחים לא יצליחו לכבות אותי.... בקרת עלויות שילוח והובלה SCMaster SAM Module

פרסייט אדוונסד טכנולוגיז – יצרנית ומשווקת של מוצר תכנה מומחה לשרשרת האספקה SCMaster Sphere מציעה לשוק את מודול ה SAM – Smart Freight Audit Module – בקר אוטומטי של חשבוניות הובלה ושילוח בינלאומי.

מודול ה SAM הופעל במספר חברות גדולות מאז נובמבר 2010, וכעת, לאחר שנה ויותר של הפעלה מוצלחת, וצבירת ניטור של עשרות אלפי חשבוניות הובלה, במטבעות שונים, ובערך של למעלה מ 10 מיליון דולר, מושק המוצר כשירות (תצורת SaaS) על בסיס SCMaster Amazon Cloud - הענן הפרטי של פרסייט.

מוצר זה מחשב בדיוק רב מאוד את העלויות הצפויות, מאתר אנומאליות חישוב, משווה את התוצאות לערכים שהתקבלו, ומתריע על סטיות ברמת שורת חשבונית, בקונטקסט של קבוצת חישוב השייכת לסוגי הוצאה שונים, והכול הכפוף למחירי השילוח, תעריפי ההובלה, חוקי INCOTERMS, שערי המטבע בהתאם לסוג שטר המטען, סוג המטען ועוד עשרות פרמטרים המשפיעים על חישוב נאות של דמי ההובלה.

הערכים המושגים ללקוח הינם משמעותיים ומהירים :

- ניהול פורמאלי של הסכמי ההובלה מול גופים שונים ויצירת בסיס השוואה לצורך תכנון הובלה – אופטימיזציה של המחיר.
- ניהול של מחזור החיים של חיובי ההובלה של המשלוח לאור זמן, תוך הפעלת יכולת בקרה מדוייקת של חיובים אלו – הפחתת התלות בכוח האדם המטפל בבקרה סיזיפית זו.
- יכולת רישום לספרי הנה"ח של חשבוניות אלו, אוטומטית - הפחתת התלות בכוח האדם המטפל ברישום חשבונאי.
- יכולת ריכוז נתונים בחתכים לוגיסטיים המאפשר ניהול מו"מ מושכל.

המערכת ניתנת להפעלה במהירות יחסית (תלוי במודל התפעול והשינוע של היבואן או היצואן, כמות ההסכמים והיעדים אליהם או מהם הוא משנע סחורה), תוך הפעלת פיילוט אשר מציג ערכים אלו בזריזות.

הבעיה

שורש הבעיה נוגע לסוגיית הבקרה הפנימית של הארגון :

היקף עלויות ה Landed Costs – דהיינו, עלויות הקשורות קשר ישיר להובלה בינלאומית של הסחורה, יכול להיות משמעותי. סעיף

Landed Costs של ארגון המייצא לחו"ל בהיקף של 300 מליון דולר (סחורות ברות קיימא), ואשר רוכש חלק ניכר מחומרי הגלם בחו"ל ייראה כך :

Pain Size – CPG Corporate			
Yearly Gross Revenue		\$300.0M	
COGS	60%	\$180.0M	
Material Purchased	50% of COGS	\$90.0M	
Landed Cost in	2%	\$1.8M	Raw Material/ SIC dependant
Landed Cost out	2% of YGR	\$6.0M	
Total Landed Costs		\$7.8M	= 4.33% of COGS

ז"א, בחברה תיאורטית זו בתחום ה Consumer Packaged Goods CPG – יהיה סעיף תקציבי של הובלות בינלאומיות ונלוות (למעט מיסי מכס ומס קניה – שאינם כלולים בדיון זה) – בערך של כ 8 מיליון דולר אשר הבקרה שלהם אינם בתחום יכולות נורמטיבית של מערכות ERP סדורות, ואשר רק אנשי מקצוע בתחום ההובלה יכולים לשלוט, אך למגינת הלב, אינם נפוצים על יתר המידה בארגונים היצרניים.

השאלה הפרקטית, היום יומית, אם כן, מותנית כמובן בשאל עצמו :

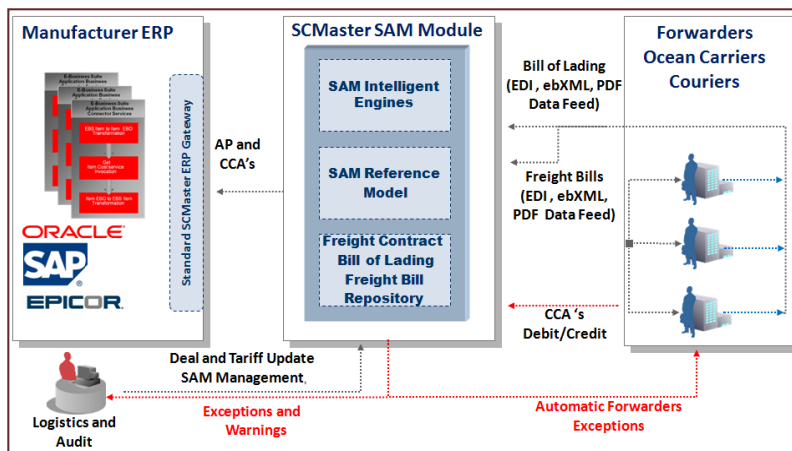
- **המבקר הפנימי ישאל** – איך ניתן לאמת חיובים אלו?
- **מנהל הכספים ישאל** – איך ניתן לרשום בסעיפים קבועים של חשבוניות המגיעות מספקי הובלה שונים?
- **מנהל הלוגיסטיקה ישאל** – איך ניתן לוודא כי חיובים אלו תקינים בקונטקסט של משלוח שלם מול מספר ספקים (עמילות מכס על עמיל X ושילוח בינלאומי עם משלח Z) **והאם הייתה יכולה להיות לי אלטרנטיבה טובה יותר?**
- **ה"ש.ג." ישאל** - כיצד אני בודק את שלוש החשבוניות של עלויות המשלוח ימי שלי, המכיל שלוש מכולות 20 רגל ועוד מכולה 40 רגל HC, אשר הפליגו מחיפה למרסיי באמצעות חב' ספנות X, ומשלח Y, כאשר יש לי מחירוני שונים, תעריפים שונים לכול חברת ספנות מול כול משלח, לכול סוג שירות, לכול סוג מכולה, וכאשר התעריף מכיל הוצאות במטבע מקומי, הוצאות הובלה בדולרים, והוצאות ביעד ביורו?

מה קורה לארגון עם 100 מקרים כאלו בחודש? בתוספת משלוחים אווריים, מה קורה בארגון עם 1000 מקרים כאלו בחודש (ייבוא וייצוא) - **כאשר לכל משלוח שכזה יכולות להגיע 2 עד 4 חשבוניות, ועוד חיובים וזיכויים לאורך חיי המשלוח?**

מי יכול להתמודד עם זה? **כמה ידע אנושי צריך להצטבר באדם אחד?** האם אדם אחד מסוגל בכלל לעמוד במשימה זו לאורך זמן?

הפתרון

פרסייט פיתחה מוצר אשר בנוי ממספר רובדי תוכן וטכנולוגיה. למוצר רובד אינטליגנציה אשר מכיר חוקי INCO, חוקי חישוב משלוחי ים, אוויר, יבוא, יצוא, מנוע הכולל עשרות של נוסחאות חישוב הקשורות לסחר הבינלאומי. רובד טכנולוגי המסוגל לקבל DATA FEED ישירות מעולם השילוח וההובלה של חשבוניות ונתוני שילוח מורכבים, ורובד חישובי המבצע חישובי Expected Costs על בסיס נתוני ההובלה מול עולם ההסכמים והתעריפים המתחזקים בענן ע"י הלקוח.



מעולם השילוח וההובלה של חשבוניות ונתוני שילוח מורכבים, ורובד חישובי המבצע חישובי Expected Costs על בסיס נתוני ההובלה מול עולם ההסכמים והתעריפים המתחזקים בענן ע"י הלקוח. התוצאה – בקרה מושלמת של אלפי סוגי חיוב בצורה אוטומטית ונכונה.

הערכים המושגים:

- בקרה פורמאלית הניתנת לניטור, מתמשכת לכל אורך מחזור החיים של המשלוח מול התעריפים הרלוואנטיים.
- מערכת התראות בכפוף לחוקי סף המוגדרים ע"י הלקוח.
- עומק חוקים המתוחזק ע"י מומחי תוכן המעדכנים את מנוע החוקים.
- ניהול בקרה בזמן אמת, תוך התראות לאנומליות.
- רישום חשבונאי וצבירת נתונים לבסיס נתונים סטטיסטי לניתוח מצטבר מאוחר יותר.

לא צריך להאשים יותר את ה ש.ג. – יש רובט חרוץ וחכם המבצע במקומו, את ה ש.ג. נצטרך לפעולות הדורשות חוכמה ותבונה אנושית (לעת עתה...).

פרסייט אדוונסד טכנולוגיז, חברת תכנה המפתחת ומשווקת פתרונות לוגיסטיים מקצועיים מהמתקדמים בעולם, בתחום ניהול שרשרת האספקה, החלה בשיווק אגרסיבי של מוצר אוטומטי הבודק ומבקר עלויות שילוח והובלה למשלוחי ייבוא וייצוא - מודול ה SAM של מערכת SCMaster Sphere – מוצר הדגל של החברה.
